

Cuenta Pública 2025  
**INSTITUTO MICHOACANO DE CIENCIAS DE LA EDUCACIÓN JOSÉ MARÍA MORELOS**  
 Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025  
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>99,556,303</b>	<b>101,890,123</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	136,607	66,402
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	53,883,156	49,737,419
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	45,536,540	44,999,999
Otros Orígenes de Operación	0	7,086,304
<b>Aplicación</b>	<b>95,010,926</b>	<b>97,714,139</b>
Servicios Personales	78,230,829	80,837,795
Materiales y Suministros	333,424	2,302,870
Servicios Generales	12,533,983	14,573,474
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	3,912,690	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>4,545,378</b>	<b>4,175,984</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>11,925</b>	<b>131,316</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	11,925	129,750
Otras Aplicaciones de Inversión	0	1,566
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-11,925</b>	<b>-131,316</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>4,533,453</b>	<b>4,044,668</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>3,534,358</b>	<b>-510,310</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>8,067,811</b>	<b>3,534,358</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. ALEJANDRO MARCOS SAGRERO BEDOLLA  
 JEFE DEL DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

C. MIGUEL ÁNGEL SOTO PEÑA  
 DELEGADO ADMINISTRATIVO

MTRO. HORACIO ANAYA VILLEGAS  
 DIRECTOR GENERAL